

1. Паспорт программы

Наименование программы	Программа развития Муниципального общеобразовательного учреждения «Морозово-Борковская средняя школа Сапожковского муниципального района Рязанской области» по переводу школы в эффективный режим развития на 2023-2024 годы
Цель Программы	Повышение качества образовательных результатов обучающихся школы, показывающей низкие образовательные результаты, через реализацию программы перевода школы в эффективный режим развития, включая: улучшение материально-технического обеспечения ОУ.
Основные задачи Программы	<p>1. Разработать и реализовать программу по повышению уровня оснащения базовой инфраструктуры. Создать современной информационно - насыщенной образовательной среды.</p> <p><i>Вопросы кадрового потенциала, социального благополучия и родительской инициативности в настоящее время решаются в соответствии с Концепцией развития, утвержденной приказом №35-Б от 29.03.2023 года.</i></p>
Основные целевые индикаторы и показатели Программы развития	<p>Индикатор 3. Создание современной обучающей среды учреждения</p> <p>Показатель 3.1. Укрепление и совершенствование материально-технической базы учреждения.</p> <p>Показатель 3.2. Информатизация образовательного процесса</p>
Методы сбора и обработки информации	<ul style="list-style-type: none"> - анкетирование - мониторинг - экспертиза - обработка результатов - обобщение и выводы
Сроки и этапы реализации Программы	<p>Первый этап (апрель 2024 – май 2024) – аналитико-диагностический (входной мониторинг). Цель: информационное сопровождение разработки Программы.</p> <p>Второй этап (июнь 2024 – апрель 2025) – деятельностный. Цель: реализация Программы развития, проведение непрерывного системного анализа реализующих мероприятий, коррекция подпрограмм Программы</p> <p>Третий этап (май 2025 – сентябрь 2025) – этап промежуточного контроля и усиления результативности принимаемых управленческих решений. Цель: корректировка планов реализации Программы, апробация и экспертная оценка информационно-методического обеспечения образовательной деятельности.</p> <p>Четвертый завершающий этап (октябрь 2025 – декабрь 2025). - Цель: подведение итогов по успешности реализации Программы (динамика изменений результатов), разработка дальнейшей стратегии развития школы</p>

Проекты Программы/ перечень подпрограмм	1. Основными средствами реализации Программы развития образовательного учреждения являются проекты, в которых отражены цели, направления работы, в соответствии с рисковыми профилями: Подпрограмма «Дефицит базовой инфраструктуры» - риск: дефицит базовой инфраструктуры ОУ.
Ожидаемые конечные результаты реализации Программы	Главный результат реализации Программы – перевод школы в эффективный режим работы <ul style="list-style-type: none"> • Достижение положительной динамики показателей качества образования. • Создание единой социальной среды развития для всех участников образовательных отношений. • Повышение степени удовлетворенности качеством предоставляемых образовательных услуг среди обучающихся и родителей. • Создание современной материально-технической и информационно - насыщенной образовательной среды
Исполнители	Администрация школы, педагогический коллектив
Порядок управления реализацией Программы	Руководство реализацией Программой осуществляется на уровне педагогического совета, школьных методических объединений. Администрация школы осуществляет контроль за сроками выполнения мероприятий программы, отслеживает и корректирует основные шаги реализации программы

2. Основное содержание программы

Введение

Среднесрочная программа развития школы на 2024 - 2025 г.г. разработана в соответствии с результатами анализа рискованного профиля и определяет ценностно-смысловые, целевые, содержательные и результативные приоритеты развития, задает основные направления эффективной реализации.

Актуальность обусловлена тем, что по итогам комплексного анализа результатов Всероссийских проверочных работ по русскому языку и математике за два года, проведенного Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки, школа попала в список школ, показывающих низкие образовательные результаты.

Результатом работы школы по реализации Среднесрочной программы развития является повышение эффективности работы школы, результатом реализации инициативных проектов – высокий уровень удовлетворенности общества качеством образования.

Основные цель и задачи Среднесрочной программы, сроки и этапы её реализации, перечень целевых индикаторов и показателей, отражающих ход её выполнения.

Целью программы является: Повышение качества образовательных результатов обучающихся школы, показывающей низкие образовательные результаты, через реализацию программы перевода школы в эффективный режим развития, включая повышение качества преподавания, условий организации образовательного процесса.

Указанная цель будет достигнута в процессе решения следующих **задач:**

1. Обновление инфраструктуры (современная МТБ). Создание современной информационно - насыщенной образовательной среды.

Мероприятия среднесрочной программы и направления, обеспечивающие реализацию ее задач

Решение задач Программы обеспечивается путем реализации системы соответствующих мероприятий и комплексных проектов/подпрограмм – антирисковой программы по соответствующему направлению риска.

Подпрограмма «Дефицит базовой инфраструктуры»

Риск: дефицит базовой инфраструктуры ОУ.

Цель: реализации Программы «дефицит базовой инфраструктуры», способной обеспечить качественное проведение образовательной деятельности, коммуникацию участников образовательных отношений.

Задачи:

1. Содействовать информатизации образовательной деятельности участников образовательных отношений:

- создание библиотечного медиацентра;
- Создание в учреждении открытой образовательной среды через 100% заполнение сайта школы на ГОСВЕБ и регулярное обновление содержания сайта.
- обеспечение качественного доступа к сети Интернет со скоростью 100 мбит/с.

2. Модернизировать материально-техническую базу Учреждения:

- Структурирование библиотечного подразделения: ремонт помещений книгохранилищ, оборудование абонементов, читального зала, закупка мебели и оборудования, монтаж;
- Приобретение учебной и учебно- методической литературы на 2024-2025 учебный год.
- Обновление и ремонт ПК, комплектующих и оргтехники (по заявкам).
- Использование материально- технической базы разных организаций: Сапожковский ДДТ, Спортивная школа, школа искусств.

Показатели:

- Степень достижения ОУ необходимого уровня материально-технической оснащенности и информационной-образовательной и среды.
- повышение уровня удовлетворённости участников образовательных отношений качеством предоставляемых образовательных услуг и комфортностью образовательной среды.

Мероприятия по достижению цели:

- закупка современного оборудования, мебели, комплекса дидактических материалов, наглядных пособий;
- активное использование оборудования по программе «Цифровая образовательная среда»;
- активное функционирование Центра образования естественно-научной и технологической направленностей «Точка роста»;
- ремонт кабинетов и оборудование кабинетов для проведения практических и лабораторных работ;
- обеспечение качественного доступа к сети Интернет со скоростью 100 мбит/с;
- создание библиотечного медиацентра, развитие сайта Учреждения как источника информации для всех участников образовательных отношений.

Направление в соответствии с риском	Задача	Мероприятие	Сроки реализации	Ответственные	Участники	Показатели реализации	Подтверждающие документы
Дефицит базовой инфраструктуры ОУ	1. Содействовать информатизации образовательной деятельности	Увеличение скорости Интернета до 100 мбит/с	До 30.12.2024	Директор	Технические специалисты «Ростелеком»	Наличие контракта с «Ростелеком»	Договор на предоставление услуг связи
	участников образовательных отношений	Совершенствование структуры и содержания сайта Учреждения	До 01.09.2024	Администратор сайта Зам. директор а по УВР	Педагогический коллектив	Создание в учреждении открытой образовательной среды через 100% заполнение сайта школы на ГОСВЕБ и регулярное обновление содержания сайта.	Ссылка

		Создание библиотечного медицентра (пополнение фонда книгами на бумажных и электронных носителях, увеличение заказа на поставку цифровых информационных ресурсов)	До 30.12.2024г.	Директор Зав. библиотекой	Педагогический коллектив	Приобретено 90% учебно-методической литературы для классов, обучающихся по обновленным стандартам и федеральным образовательным программам.	Контракт на поставку
	2. Модернизировать материально-техническую базу Учреждения	Структурирование библиотечного подразделения: ремонт помещений книгохранилищ, оборудование абонемента, читального зала, закупка мебели и оборудования, монтаж.	01.09.2024г.	Директор Зав. библиотек ой	Сотрудники учреждения	Выделение места для читального зала, увеличение до 5 ноутбуков для посетителей читального зала.	Контракт на поставку
		Приобретение учебной и учебно-методической литературы на 2024-2025 учебный год.	До 01.09.2024г.	Директор Зав. библиотек ой	Сотрудники учреждения	Приобретение учебников на 2024- 2025 учебный год на 250 000 рублей с учетом перехода на обучение по обновленному стандарту ФГОС в 1-8 классах. 1-7 классах.	Контракт на поставку

		Обновление и ремонт ПК, комплектующих и оргтехники (по заявкам)	До 01.09.2024г.	Директор	Директор	Обновить до 40% ПК в школе.	Журнал заявок
		Использование материально-технической базы разных организаций: Сапожковский ДДТ, Спортивная школа, школа искусств.	Сентябрь-декабрь 2024г.	Директор, Зам. директора по УВР, ВР	Социальные партнеры	Заключение договоров о сотрудничестве с Сапожковским ДДТ, Спортивной школой, школой искусств.	Договор о сотрудничестве