Рассмотрено
на педагогическом совете
Протокол № 10 от 12.05.2025г.

Утверждаю
Директор школы _____ Л.В. Куличкова
Приказ № 85 от 12.05.2025г.

Среднесрочная программа развития
МОУ «Морозово-Борковская СШ»

2025 год

2025 год

1. Паспорт программы

Наименование программы	Программа развития Муниципального общеобразовательного учреждения «Морозово-Борковская средняя школа Сапожковского муниципального района Рязанской области» по переводу школы в эффективный режим развития на 2024-2025 годы
Цель Программы	Повышение качества образовательных результатов обучающихся школы, показывающей низкие образовательные результаты, через реализацию программы перевода школы в эффективный режим развития, включая: улучшение материально-технического обеспечения ОУ.
Основные задачи Программы	1. Разработать и реализовать программу по повышению уровня оснащения базовой инфраструктуры. Создать современной информационно - насыщенной образовательной среды. *Вопросы родительской инициативности в настоящее время решаются в соответствии с Концепцией развития, утвержденной приказом №35-Б от 29.03.2023 года.*
Основные целевые индикаторы и показатели Программы развития	**Индикатор 3.** Создание современной обучающей среды учреждения Показатель 3.1. Укрепление и совершенствование материально-технической базы учреждения. Показатель 3.2. Информатизация образовательного процесса
Методы сбора и обработки информации	- анкетирование - мониторинг - экспертиза - обработка результатов - обобщение и выводы

Сроки и этапы реализации Программы	**Первый этап** (май 2025 – июнь 2025) – аналитико-диагностический (входной мониторинг). Цель: информационное сопровождение разработки Программы. **Второй этап** (июнь 2025 – июль 2025) – деятельностный. Цель: реализация Программы развития, проведение непрерывного системного анализа реализующих мероприятий, коррекция подпрограмм Программы **Третий этап** (август 2026 – сентябрь 2025) – этап промежуточного контроля и усиления результативности принимаемых управленческих решений. Цель: корректировка планов реализации Программы, апробация и экспертная оценка информационно-методического обеспечения образовательной деятельности. **Четвертый завершающий этап** (октябрь 2025– декабрь 2025). - Цель: подведение итогов по успешности реализации Программы (динамика изменений результатов), разработка дальнейшей стратегии развития школы
Проекты Программы/ перечень подпрограмм	1. Основными средствами реализации Программы развития образовательного учреждения являются проекты, в которых отражены цели, направления работы, в соответствии с рисковыми профилями: Подпрограмма «Дефицит базовой инфраструктуры» - риск: дефицит базовой инфраструктуры ОУ.
Ожидаемые конечные результаты реализации Программы	**Главный результат реализации Программы – перевод школы в эффективный режим работы** • Достижение положительной динамики показателей качества образования. • Создание единой социальной среды развития для всех участников образовательных отношений. • Повышение степени удовлетворенности качеством предоставляемых образовательных услуг среди обучающихся и родителей. • Создание современной материально-технической и информационно - насыщенной образовательной среды
Исполнители	Администрация школы, педагогический коллектив
Порядок управления реализацией Программы	Руководство реализацией Программой осуществляется на уровне педагогического совета, школьных методических объединений. Администрация школы осуществляет контроль за сроками выполнения мероприятий программы, отслеживает и корректирует основные шаги реализации программы

2. Основное содержание программы

Введение

Среднесрочная программа развития школы на 2025 г. разработана в соответствии с результатами анализа рискового профиля и определяет ценностно-смысловые, целевые, содержательные и результативные приоритеты развития, задает основные направления эффективной реализации.

Актуальность обусловлена тем, что наша школа продолжает участие в проекте с 2024 г. по причине увеличения доли неудовлетворительных результатов по трем и более оценочным процедурам, причем хотя бы по одной из них увеличение составило более 20%..

Результатом работы школы по реализации Среднесрочной программы развития является повышение эффективности работы школы,

результатом реализации инициативных проектов – высокий уровень удовлетворенности общества качеством образования.

Основные цель и задачи Среднесрочной программы**, сроки и этапы её реализации, перечень целевых индикаторов и показателей,** отражающих ход её выполнения.

Целью программы является: Повышение качества образовательных результатов обучающихся школы, показывающей низкие образовательные результаты, через реализацию программы перевода школы в эффективный режим развития, включая повышение качества преподавания, условий организации образовательного процесса совершенствование и развитие инфраструктуры Учреждения, способной обеспечить качественное проведение образовательной деятельности, коммуникацию участников образовательных отношений.

Указанная цель будет достигнута в процессе решения следующих **задач:**

1. Обновление инфраструктуры (современная МТБ). Создание современной информационно - насыщенной образовательной среды.

Мероприятия среднесрочной программы и направления, обеспечивающие реализацию ее задач

Решение задач Программы обеспечивается путем реализации системы соответствующих мероприятий и комплексных проектов/подпрограмм – антирисковой программы по соответствующему направлению риска.

Подпрограмма «Дефицит базовой инфраструктуры»

Риск: дефицит базовой инфраструктуры ОУ.

Цель: реализации Программы «дефицит базовой инфраструктуры», способной обеспечить качественное проведение образовательной деятельности, коммуникацию участников образовательных отношений.

Задачи:

1. Содействовать информатизации образовательной деятельности участников образовательных отношений:

- продолжить работу по созданию библиотечного медиацентра;
- совершенствование структуры и содержания сайта Учреждения;
- обеспечение качественного доступа к сети Интернет со скоростью 100 мбит/с.

2. Модернизировать материально-техническую базу Учреждения:

- Структурирование библиотечного подразделения: ремонт помещений книгохранилищ, оборудование абонемента, читального зала, закупка мебели и оборудования, монтаж;
- приобретение учебной и учебно-методической литературы на 2025-2026 учебный год.
- обновление и ремонт ПК, комплектующих и оргтехники (по заявкам).
- ремонт помещения и закупка оборудования для кабинетов ОБЗР и Труд (технология)
- создание и развитие уголка физико-математической, естественно-научной направленности;
- продолжение работы по оборудованию кабинета для проведения практических и лабораторных работ, проведения занятий по программе пофессионального обучение («Вожатый»), помещения «Центр детских инициатив»;
- использование материально- технической базы разных организаций: Сапожковский ДДТ, Спортивная школа р.п. Сапожок и р.п. Сараи, школа искусств.

Показатели:

- Степень достижения ОУ необходимого уровня материально-технической оснащенности и информационной-образовательной и среды.
- повышение уровня удовлетворённости участников образовательных отношений качеством предоставляемых образовательных услуг и комфортностью образовательной среды.

Мероприятия по достижению цели:

- закупка современного оборудования, мебели, комплекса дидактических материалов, наглядных пособий;
- активное использование оборудования по программе «Цифровая образовательная среда»;
- более активное функционирование Центра образования естественно-научной и технологической направленностей «Точка роста»;
- ремонт кабинетов и оборудование кабинетов для проведения практических и лабораторных работ;
- обеспечение качественного доступа к сети Интернет со скоростью 100 мбит/с;
- продолжение работы по созданию библиотечного медиацентра, развитие сайта Учреждения как источника информации для всех участников образовательных отношений;
- продолжение работы по оборудованию кабинета для проведения практических и лабораторных работ, проведения занятий по программе пофессионального обучение («Вожатый»), помещения «Центр детских инициатив»;
- создание и развитие уголка физико-математической, естественно-научной направленности;
- ремонт помещений и закупка оборудования для кабинетов ОБЗР и Труд (технология);

Направление в соответствии с риском	**Задача**	**Мероприятие**	**Сроки реализации**	**Ответственные**	**Участники**	**Показатели реализации**	**Подтверждающие документы**
Дефицит базовой инфраструктуры ОУ	1.Содействовать информатизации образовательной деятельности участников образовательных отношений	Увеличение скорости Интернета до 100 мбит/с	До 30.12.2025	Директор	Технические специалисты «Ростелеком»	Наличие контракта с «Ростелеком»	Договор на предоставление услуг связи
		Совершенствование структуры и содержания сайта Учреждения	До 01.09.2025	Администратор сайта Зам. директор а по УВР	Педагогический коллектив	Создание в учреждении открытой образовательной среды через 100% заполнение сайта школы на ГОСВЕБ и регулярное обновление содержания сайта.	Ссылка

		Продолжение работы по созданию библиотечного медиацентра (пополнение фонда книгами на бумажных и электронных носителях, увеличение заказа на поставку цифровых информационных ресурсов)	До 30.12.2025г.	Директор Зав. библиотекой	Педагогический коллектив	Приобретено 90% учебно- методической литературы для классов, обучающихся по обновленным стандартам и федеральным образовательным программам, в том числе государственных учебников по истории.	Контракт на поставку
	2.Модернизировать материально-техническую базу Учреждения	Структурировани е библиотечного подразделения: ремонт помещений книгохранилищ, оборудование абонемента, читального зала, закупка мебели и оборудования, монтаж.	01.09.2025г.	Директор Зав.библиотекой	Сотрудники учреждения	Выделение места для читального зала, увеличение до 5 ноутбуков для посетителей читального зала.	Контракт на поставку
		Приобретение учебной и учебно-методической литературы на 2025-2026 учебный год.	До 01.09.2025г.	Директор Зав.библиотекой	Сотрудники учреждения	Приобретение учебников на 2025- 2026 учебный год на 178 000 рублей с учетом перехода на обучение по обновленному стандарту ФГОС и государственных учебников по	Контракт на поставку

						истории	
		Обновление и ремонт ПК, комплектующих и оргтехники (по заявкам)	До 01.09.2025г.	Директор	Директор	Обновить до 45% ПК в школе.	Журнал заявок
		Ремонт помещения и закупка оборудования для кабинетов ОБЗР и Труд (технология)	До 01.09.2025г.	Директор	Сотрудники учреждения	Приобретение оборудования в соответствии с планом поставки на 120 000 рублей.	Контракт на поставку
		Продолжение работы по оборудованию кабинета для проведения практических и лабораторных работ, проведения занятий по программе пофессионального обучение («Вожатый»), помещения «Центр детских инициатив»;	До 30.12.2025	Директор, советник директора по воспитанию	Советник директора по воспитанию	Приобретение оборудования	Контракт на поставку
		Создание и развитие уголка физико-математической, естественно-научной направленности	До 01.09.2025г.	Рабочая группа	Сотрудники школы	Приобретение необходимого материала, оформление экспозиций уголка	Концепция создания уголка.

		Использование материально- технической базы разных организаций: Сапожковский ДДТ, Спортивная школа р.п. Сапожок и р.п. Сараи, школа искусств.	Сентябрь-декабрь 2025г.	Директор, Зам. директора по УВР, ВР	Социальные партнеры	Заключение договоров о сотрудничестве с Сапожковским ДДТ, Спортивной школой р.п. Сапожок и р.п. Сараи, школой искусств.	Договор о сотрудничестве